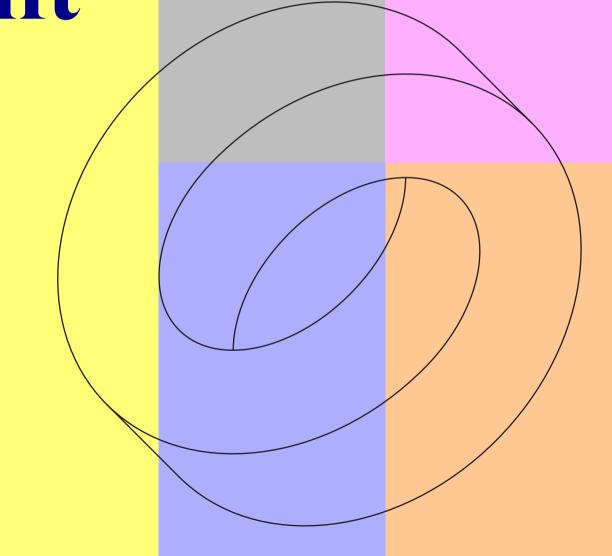
# Exnovation – Eine übersehene Abkürzung in die Zukunft

Canvas



Cachelins Wissens Fabrik

FUNKTIONEN DER ALTEN INNOVATION	ANLASS DER EXNOVATION	ALTERNATIVEN UND NEUE DENKKOLLEKTIVE	MULTIPLIKATION UND VERSTÄRKUNG	KRITERIEN DES EXNOVIERENS
ÖKOSYSTEM DER ALTEN INNOVATION	TIMING DES EXNOVIERENS		HINDERNISSE	RITUALE UND MEILENSTEINE DER EXNOVATION

# FUNKTIONEN DER ALTEN INNOVATION

- Welche Probleme hat die alte Innovation gelöst?
- Welche Bedürfnisse hat sie befriedigt?
- Warum hielten wir sie für unverzichtbar?

# ÖKOSYSTEM DER ALTEN INNOVATION

- An welche vor- und nachgelagerten
   Wertschöpfungsschritte müssen wir denken, wenn wir exnovieren?
- Stichworte: Reparatur,
  Entsorgung, Einkauf,
  Verkauf, Zusatzleistungen.

### ANLASS DER EXNOVATION

- Warum wollen wir exnovieren?
- Welche Nebenwirkungen traten bei der alten Innovation auf?
- Was würde sich bessern, wenn die alte Innovation nicht mehr da ist?
- Für was werden wir mehr Zeit, Geld und Kompetenzen haben?
- Was wird endlich einfacher?

### TIMING DES EXNOVIERENS

- Was ist ein idealer
  Zeitpunkt, um die
  Exnovation auszulösen?
- Gibt es einen Wechsel?
  Eine Sparübung? Einen
  Bruch? Einen Unterbruch?

# ALTERNATIVEN UND NEUE DENKKOLLEKTIVE

- Durch was wird die
  Innovation ersetzt, wenn sie
  nicht mehr da ist?
- Braucht es überhaupt einen Ersatz?
- Wer entwickelt diese Innovation und wer vertritt das damit verbundene Wissen und den daran geknüpften Mindset?

# MULTIPLIKATION UND VERSTÄRKUNG

- Wer oder was könnte unser Vorhaben verstärken?
- Wer sind die wichtigen Influencer:innen und Defluencer:innen?
- Wen müssen wir unbedingt überzeugen?

# KRITERIEN DES EXNOVIERENS

- Wie begründen wir das Ende bzw. den Ausstieg aus einer Innovation?
- Wie messen wir, was genau wir exnovieren wollen?
- Wie überprüfen wir, ob wir beim Exnovieren auf dem richtigen Weg sind?

### **HINDERNISSE**

- Welche kulturellen, emotionalen und strukturellen Hindernisse könnten das Exnovieren behindern?
- Welche Pfadabhängigkeiten gilt es zu überwinden?
- Wer verliert etwas durch die Exnovation – und könnte diese deshalb bekämpfen?

### RITUALE UND MEILENSTEINE DER EXNOVATION

- Welche Rituale helfen beim Abschied nehmen?
- Welche Trauerarbeit sollten wir leisten?
- Wie können wir Verlustängste überwinden?
- Welche Meilensteine streben wir an?